

5throck (다섯번째 돌)  
세상을 보는 또 다른 시선

# *Feasibility Evaluation Model via Risk Management*

*July, 3, 2007*

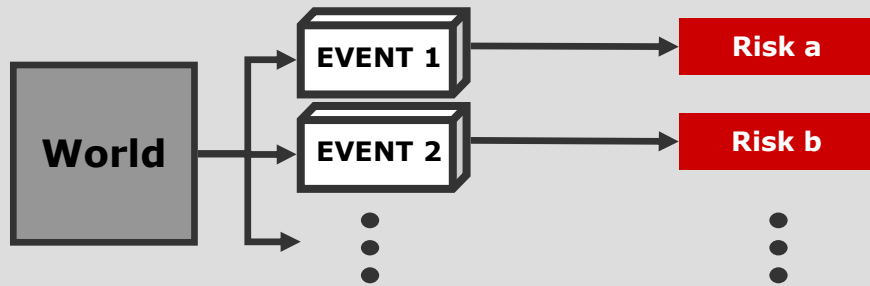
이 저작물은 크리에이티브 커먼즈 코리아 저작자표시-비영리-동일조건변경허락  
2.0 대한민국 라이선스에 따라 이용하실 수 있습니다.



# 1. 위험에 대한 인식 및 위험관리에 대한 방법

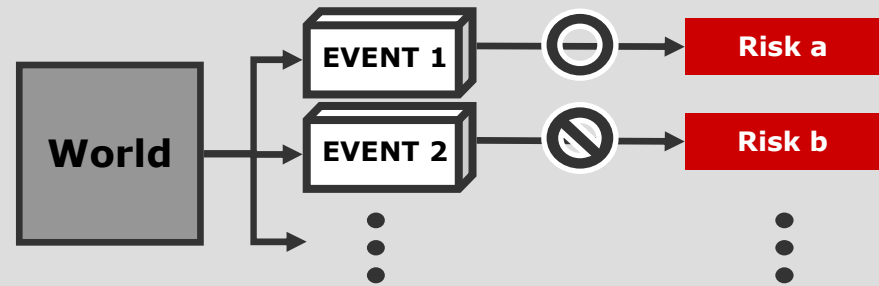
- 세상에는 수 많은 위험이 존재하며, 어떠한 위험들이 존재하는지 모두 다 알 수 없을 뿐만 아니라, 이러한 위험들을 모두 관리할 수도 없으며, 그럴 필요도 없다고 생각함
- 따라서, 우리에게 영향을 주는 위험 중 우리가 느끼는 임계치를 넘은 중요한 위험에 대해서만 관리를 하는 것이 타당하며, 이렇게 하는 것이 더 변화에 대해 관리하기가 더 수월함

## 1st Step : Event & Risk



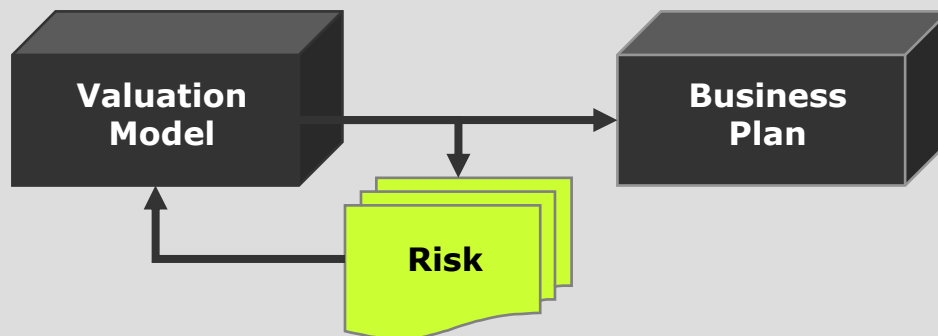
세상에서는 수많은 이벤트가 발생하고 있음

## 2st Step : Event & Risk



하지만, 모든 이벤트가 위험요소를 갖고 있지는 않음

## 합리적인 사업모델 추구

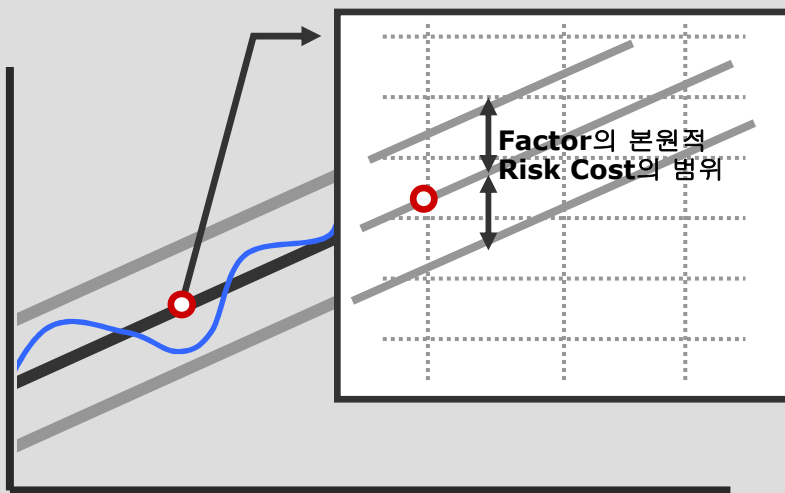


- 합리적인 사업모델이 되기 위해서는 이러한 위험에 대한 초기 단계부터 관리를 하는 것이 바람직하며, 매 위험 발생시 마다 사업계획을 수정해야 하는 것은 좋은 사업모델이 아님
- 일반적으로 위험은 정량적이기보다는 정성적 요소를 가지고 있으므로 사업계획에 반영되지 않는 경향이 강함
- 위험관리를 통하여 좀 더 합리적인 사업모델을 제시할 수 있다고 판단됨

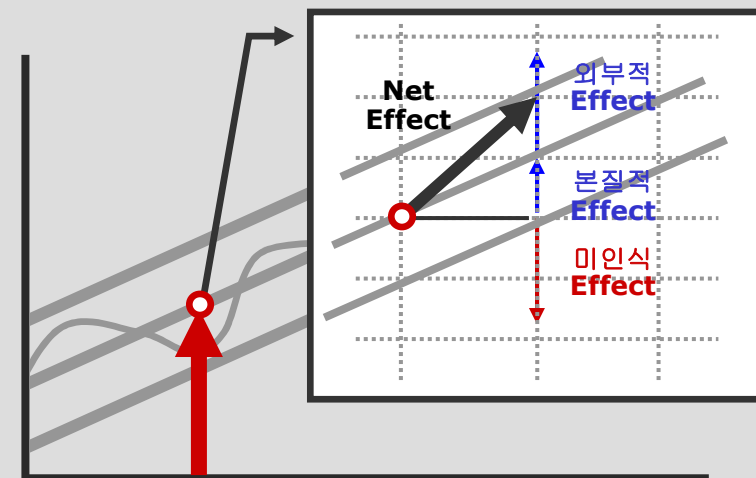
## 2. 위험의 종류 및 성격에 대한 이해

- 장기간에 걸쳐 이루어지는 투자의 경우 위험을 인식하여 이를 사업성 평가에 반영하는 것이 중요한 척도임
- 통계적 데이터를 이용한 미래 추정치를 본원적 요소의 미래 변화위험으로 간주하였으며, 외부의 주요 현상으로 인한 위험요소를 외부환경의 미래변화 위험으로 간주하여 내-외부변화에 대한 위험요소를 사업성 평가에 반영할 필요가 있음

**The Factor Analysis  
without External Risk**



**The Factor Analysis  
with External Risk**



• 사업계획 수립 시 내부적 Risk를 기준으로 각 요소들의 값을 구하고, 이를 통하여 Value Measurement를 산정하며, 여기에 각 요소가 가지고 있는 본원적 Risk를 추가하여 반영함

내부적 위험

Risk  
Management

외부적 위험

• 사업계획 수립 시 외부적 Risk와 각 Factor들과의 연관관계와 영향관계를 규명하고 Risk Cost로 반영하며, 여기에 Event 미인식으로 발생한 위험에 대한 부분을 Allowance로 설정함

### 3. 위험에 대한 분류

- 이들 위험에 대한 관리를 하기 위해서는 위험을 분류, 관리, 대응하는 것이 매우 중요한 일임
- 즉, 사업성을 위협하는 많은 요소 파악하고 이에 대해 대비하기 위하여 위험을 비용화하는 작업을 하여 투자에 대한 사업성 평가 시에 보다 합리적으로 선택할 근거를 제시하여야 함

